

# RAPPORT D'IMPACTS

2023-2024

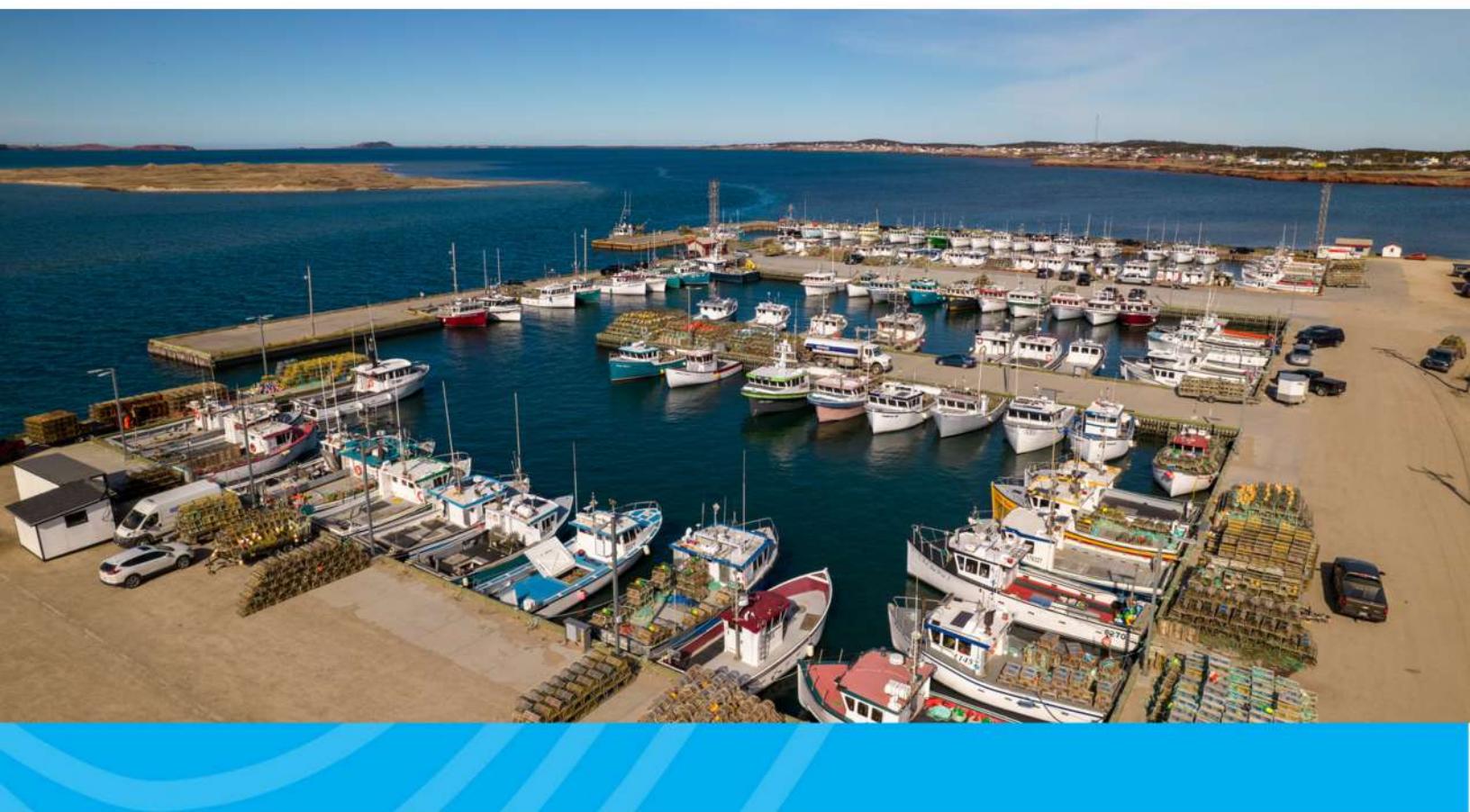


**LA VAGUE**

Corporation d'innovation et de développement des îles

500 chemin Principal  
Îles-de-la-Madeleine, QC  
G4T 1E5  
**418 986-7575**  
**info@lavague.quebec**  
**lavague.quebec**

# UNE SYNERGIE QUI RENOUVELLE LES ÎLES



Sous la force des éléments, La Vague émerge de l'horizon en contraste avec le territoire et le fait évoluer perpétuellement.

Par sa puissance, sa fluidité et sa vitesse, La Vague vous entraîne dans son mouvement en repoussant les limites.

La Corporation d'innovation et de développement des îles crée un lieu de convergence qui favorise la concertation, la collaboration et la communication entre les acteurs socioéconomiques des îles.

# TABLE DES MATIÈRES

## PLONGER DANS LA VAGUE

- 4 Le mot du président
- 5 Témoignage du maire
- 6 Témoignage du député
- 7 L'équipe
- 9 Les aviseurs
- 10 La Vague et ses objectifs
- 11 L'Accélérateur des Îles-de-la-Madeleine
- 12 Les laboratoires d'innovation territoriale
- 13 L'Immobilier
- 14 La Stratégie d'attraction des investissements

## TRAJECTOIRES ET IMPACTS

Le mot de l'équipe	16
Les impacts 2024	17
Les trajectoires : Programme individuel   Croissance	18
Les trajectoires : Programme par cohorte   Lean Management	19
Les trajectoires : Programmation   Impact	20
Les trajectoires : Programmation   Immobilier	21
L'Équipage 2024	22
Notre Réseau	23
Notre écosystème	24
Les ondes et les ramifications	25
Les perspectives 2025	26



PLONGER DANS  
LA VAGUE

# LE MOT DU PRÉSIDENT



Chers membres de la communauté,

C'est avec une immense fierté que je vous présente le rapport d'impact 2024 de La Vague. Cette année, nous avons joué un rôle clé dans l'épanouissement des entrepreneurs et du potentiel économique des Îles-de-la-Madeleine.

Nous avons accompagné 62 entrepreneurs et organisations, leur offrant des parcours d'accompagnement personnalisés. Parmi ceux-ci, la programmation "Déclenchons l'impact" a été un succès, introduisant la notion d'impact sur le modèle d'affaires à 10 entreprises de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine. De plus, la troisième édition de notre programmation immobilière a également joué un rôle crucial en outillant 10 entrepreneurs actifs dans le développement immobilier sur l'archipel.

Deux laboratoires d'innovation territoriale, visant à faciliter l'émergence de projets innovants qui répondent aux problématiques et opportunités spécifiques de notre territoire ont également été mis en place. Ces laboratoires ont permis de relever des défis majeurs et potentiellement diversifier notre économie, tout en favorisant l'attraction d'investissements.

Nous avons travaillé en étroite collaboration avec nos partenaires locaux et régionaux, renforçant ainsi notre réseau et notre capacité à soutenir des initiatives structurantes pour notre territoire.

Je tiens à remercier notre équipe dévouée, nos partenaires et tous les entrepreneurs qui nous ont fait confiance. Ensemble, nous avons démontré que l'innovation et la collaboration sont les clés de notre succès. Continuons à avancer avec détermination et vision, pour un avenir prospère et durable.

Avec mes salutations distinguées,

Normand Lebel

# LE TÉMOIGNAGE DU MAIRE

Antonin Valiquette



En 2024, en plus de poursuivre ses activités de soutien à l'accélération et à l'innovation des entreprises de chez nous, la Corporation La Vague coordonne un projet majeur de concertation sectorielle qui réunira dans un lieu pivot les bureaux de différents partenaires locaux voués au développement économique des Îles-de-la-Madeleine .

Le secteur des affaires madelinot profite de plus en plus de la gamme de services directs en soutien à l'innovation, une voie d'avenir prometteuse pour le développement des entreprises et des organisations du territoire. Grâce à son impressionnant réseau de contacts et d'experts qui grandit d'année en année et qui s'étend à travers le Québec et même au-delà des frontières de la province, La Vague élargit ses champs de compétences au bénéfice de nos entreprises et de nos organismes, ce qui améliora de façon tangible la qualité de vie de nos citoyens.

Je salue le dévouement des membres de l'équipe de la corporation de développement économique et d'innovation avec qui la Communauté maritime travaille en partenariat sur la Stratégie d'attraction des investissements. Il s'agit d'une planification qui contribuera à diversifier concrètement les moteurs économiques de l'archipel. Cette stratégie constitue un outil incontournable et précieux pour une communauté visionnaire et soucieuse de renforcer les piliers de son économie dans le monde d'aujourd'hui.

Antinon Valiquette



# LE TÉMOIGNAGE DU DÉPUTÉ PROVINCIAL

Joël Arseneau



Encore cette année, notre accélérateur insulaire a su contribuer, à sa façon, à l'essor économique de l'archipel. En tant que député des Îles-de-la-Madeleine à l'Assemblée nationale du Québec, je suis toujours enchanté de voir à quel point les membres de notre communauté sont ambitieux, s'entraident et réussissent. La Vague y est évidemment pour quelque chose.

Non seulement l'organisation permet-elle aux entreprises d'améliorer leurs pratiques, à tisser des liens et des synergies entre partenaires, mais La Vague joue un rôle actif dans le développement socioéconomique de l'archipel.

Nous pouvons déjà, après quelques années d'opération, constater les succès prometteurs de La Vague. Son soutien à de nombreux projets et l'aide au démarrage d'entreprises comme Alcyon, sel de mer et d'autres, sont de véritables réussites.

Permettez-moi de féliciter toute l'équipe de La Vague, ainsi que toutes les personnes impliquées de près ou de loin au succès de l'organisme. Je leur souhaite à tous et à toutes bon succès pour les années à venir. Avec La Vague, l'avenir est prometteur.

Joël Arseneau



# L'ÉQUIPE

## AU FRONT



Gino Thorne  
Directeur général



Emmanuelle Cyr  
Conseillère spéciale



Stéphanie Larocque  
Conseillère en communication  
et aux opérations



Suzanne Pealey  
Adjointe administrative



Andrée-Maude Renaud  
Conseillère en  
développement immobilier



Marie-Michelle Leblanc  
Coordonnatrice aux  
communications



Audrey Keating  
Commissaire en  
développement des  
affaires et partenariats

# L'ÉQUIPE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



Normand Lebel  
Président



Joël R. Arseneau  
Vice-Président



Hugues Solomon  
Secrétaire-trésorier



Richard Leblanc  
Administrateur



Antonin Valiquette  
Administrateur



Jean-François Houde  
Observateur

# LES AVISEURS

## Notre réseau local de partenaires stratégiques



Marc-Olivier Massé  
Directeur associé  
CERMIM



France Groulx  
Co-propriétaire  
Club Voyages les îles



Lucien Presseau  
Directeur général  
Caisse populaire  
Desjardins des Ramées



Vanessa Loignon  
Co-propriétaire  
L'Îlot Café-Buvette



Juliana Vaz  
Directrice des opérations  
Merinov



Alexandre Lavoie  
Directeur général  
Chambre de commerce  
des îles-de-la-Madeleine



François Gaulin  
Co-propriétaire  
Quai 360



Daniel Gaudet  
Directeur général  
SADC des îles



Emmanuel Aucoin  
Directeur général  
CTMA



Annie Lebel  
Directrice du  
développement du milieu  
Municipalité des îles par  
intérim

NOS AVISEURS SONT DES  
ACTEURS DYNAMIQUES DU  
DÉVELOPPEMENT DE NOTRE  
TERRITOIRE. ILS PARTICIPENT À  
GUIDER LES ACTIONS DE  
L'ACCÉLÉRATEUR ET DE LA  
STRATÉGIE D'ATTRACTION DES  
INVESTISSEMENTS.

\*Les aviseurs encadrés de bleu prennent  
part aux deux comités.



Marius Arseneau  
Président-propriétaire  
Distributions CMD inc.



Élie Chevrier  
Propriétaire  
Station Deli



# LA VAGUE ET SES OBJECTIFS

## Notre vision

Une économie insulaire durable et créatrice de richesses grâce aux projets novateurs et cohérents issus d'une communauté maritime unie et ouverte.

## Notre mission

Assurer la cohésion d'actions pour l'atteinte du plein potentiel socioéconomique et le rayonnement des Îles-de-la-Madeleine par :

- Des partenariats stimulant la participation de la communauté insulaire dans son propre avenir.
- Des projets porteurs innovants soutenus par un réseau de collaborateurs d'ici et d'ailleurs.
- Des initiatives concrètes de promotion, d'attraction et de recrutement stratégique.
- Des stratégies d'organisation et d'investissement à valeur ajoutée.

## Objectifs selon les 3 champs d'intervention

- Accélérer la croissance et diversifier l'économie des îles
- Contribuer à la création d'un secteur attractif
- Créer des synergies avec les activités industrielles, commerciales et communautaires.



# L'ACCÉLÉRATEUR INSULAIRE

## L'ÉQUIPE COMME FORCE MOTRICE AU DÉVELOPPEMENT

La Vague propose une plateforme d'accélération adaptive pour les projets qui ont un fort potentiel d'impact pour le territoire. En cohérence avec son milieu insulaire, elle accompagne les entrepreneurs pour faire en sorte de transformer les enjeux en opportunités, et ainsi ancrer et hisser des projets structurants qui participent à diversifier l'économie. Elle rassemble autour d'eux les bons joueurs et crée des maillages importants avec les coachs et experts de son vaste réseau. Les actions de La Vague se déclinent en 3 volets :

### **Entrepreneurial, Territorial, Immobilier**

La Vague propose trois types de parcours selon les niveaux de maturité des entreprises. Chacun des parcours a un modèle d'accompagnement et un objectif spécifique.



# LABORATOIRES D'INNOVATION TERRITORIALE

Les laboratoires d'innovation territoriale sont en synergie avec le milieu, et visent à faciliter l'émergence de projets d'innovation qui répondent à des problématiques et opportunités du territoire. Ils proposent des expérimentations en lien avec les besoins restant à combler et les défis insulaires de l'écosystème d'entreprises en croissance des Îles. Les laboratoires aident à relever les défis de croissance des entreprises pour ainsi diversifier notre économie et mettre en place des outils pour favoriser l'attraction d'investissements.

## Tournage Îles de la Madeleine

Ce projet vise à la mise en place d'une structure d'accueil visant à faciliter les tournages sur l'archipel et à favoriser la collaboration entre les équipes de tournage externes et les ressources locales. Cette initiative découle d'un processus de concertation mené au cours de la dernière année, regroupant des experts de l'industrie et les cinq partenaires locaux. Différents outils ont été mis à disposition. Parmi ceux-ci, un guide de tournage et un formulaire à l'intention des équipes de production externes ainsi qu'un réseau d'entraide destiné à toutes les personnes des îles souhaitant mieux comprendre cette industrie singulière et y prendre part.



Îles de la Madeleine

## Mieux vieillir dans sa communauté

Compte tenu du vieillissement accéléré de sa population, les Îles-de-la-Madeleine vivent aujourd'hui ce que le Québec vivra dans la prochaine décennie. Conséquemment, la population des îles offre au Québec un « observatoire » et un « laboratoire » exemplaires pour valider et planter, au sein d'une région éloignée et insulaire, des solutions innovantes favorisant une transformation de nos approches face au grand défi du vieillissement de nos populations.

Ce projet collaboratif regroupe le CISSS des îles, les 4 Résidences pour personnes âgées aux îles et La Corporation de services d'aide à domicile l'Essentiel.



# IMMOBILIER

## MULTIPLIER LES OPPORTUNITÉS



En 2023, en réponse à la crise du logement, La Vague s'est vu confier un mandat immobilier par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celui-ci est axé sur la création de stratégies en adéquation avec les besoins du territoire et sur l'identification d'opportunités de développement immobilier local.

En outre, l'organisme s'engage à fournir un accompagnement aux promoteurs dans la réalisation de leurs projets immobiliers. En soutien à la Corporation immobilière des Îles-de-la-Madeleine, La Vague élabore également des stratégies immobilières visant à stimuler et à faciliter les investissements sur le territoire.

## LES ACTIONS

- Embauche d'une conseillère en développement immobilier en mai 2023
- Rencontre de promoteurs immobiliers (discussions sur enjeux, accompagnement)
- Discussions avec les partenaires afin d'arrimer les actions et de discuter d'enjeux locaux
- Lancement de la troisième édition de la programmation en immobilier : 8 participants.
- Réalisation, en collaboration avec la firme LGP, d'une étude de préfaisabilité visant à évaluer la viabilité de la construction de logements à Cap-aux-Meules.
- Mise en oeuvre du «Projet de la Légion», un développement immobilier réalisé par la Corporation immobilière des Îles-de-la-Madeleine
- Organisation d'une rencontre dédiée aux divers acteurs locaux en immobilier sur les thèmes de l'immobilier et le développement durable, des tendances émergentes du marché immobilier ainsi que des innovations technologiques dans le secteur immobilier.



# INVESTIR

## LA STRATÉGIE D'ATTRACTION DES INVESTISSEMENTS

### UN TERRITOIRE INSULAIRE PROPICE À L'EXPÉRIMENTATION

Microcosme isolé, les contraintes imposées par notre réalité insulaire et la proximité des intervenants sont des catalyseurs de développement.

Tournée vers l'innovation, la **Stratégie d'attraction des investissements** propose de mettre à profit les attributs du territoire tel un laboratoire insulaire pour attirer des projets et des startups visant le développement technologique. Elle a pour objectif particulier de positionner les Îles-de-la-Madeleine dans l'écosystème de l'économie bleue au Québec, dans les Maritimes et sur la côte est des États-Unis.

La Vague est nouvellement membre du **Technopole Maritime du Québec** et du **Supergrappe des océans du Canada**.

### LES ACTIONS

- Embauche d'une commissaire en développement des affaires et partenariats en août 2023
- Rencontres avec divers acteurs au Québec, dans les Maritimes et à l'international
- Collaboration au projet de recherche "Entrepreneuriat en région"
- Identification d'opportunités d'affaires locales et prospection des marchés cibles
- Participation à des événements clés comme Futurocéan tenu par le Technopole Maritime Québec et le Finance Forum d'*Island Innovation*
- Développement d'un plan et d'outils de marketing

# TRAJECTOIRES ET IMPACTS



# LE MOT DE L'ÉQUIPE



Chers collègues et partenaires,

Quelle année incroyable nous avons vécue ensemble! Notre équipe s'est agrandie en accueillant les forces de Audrey Keating, Andrée-Maude Renaud et Marie-Michelle Leblanc. Nous avons eu le privilège d'accompagner 62 entrepreneurs et organisations dans leur parcours de croissance et d'innovation. Ensemble, nous avons vu 17 parcours d'accompagnement individuels et personnalisés se concrétiser.

Un des points culminants de cette quatrième année a été la mise en place de nos laboratoires d'innovation territoriale. En synergie avec le milieu, ces laboratoires visent à faciliter l'émergence de projets innovants répondant aux problématiques et opportunités spécifiques de notre territoire. Ils proposent des expérimentations en lien avec les besoins restant à combler et les défis insulaires de notre écosystème d'entreprises en croissance. Les laboratoires permettront de relever des défis majeurs et de diversifier notre économie, tout en favorisant l'attraction d'investissements.

Nous avons également innové avec notre programmation "Déclenchons l'impact", en partenariat avec le Pôle d'économie sociale GîM et l'ERAC Gaspésie. Cette initiative a permis aux entreprises de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine de se familiariser avec la notion d'impact sur leur modèle d'affaires, à travers des formations en groupe et du coaching individuel. Nos collaborations avec des partenaires tels que la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine, Accès entreprise Québec, la Chambre de commerce des îles, et bien d'autres, ont été essentielles à notre succès cette année.

Ensemble, nous avons fait de grands pas vers l'accélération et la diversification de notre économie. Merci à chacun d'entre vous pour votre engagement et votre passion. Continuons à bâtir un avenir prospère et innovant pour notre territoire.

Avec gratitude,

L'équipe de La Vague

# LES IMPACTS 2024

Durant la dernière année, plus de 60 entrepreneurs et organisations ont pris part au mouvement de La Vague, en bénéficiant d'au moins un des produits d'accompagnement ou en étant référencés.

- 17 parcours individuels axés sur la croissance
- Suite de la cohorte Lean Management
- 2 programmations sous les thèmes de l'impact et de l'immobilier
- 3 entreprises référencées à un autre accélérateur du réseau
- 15 organisations ont profité de nos services spécialisés en communication et en stratégie de financement
- 2 laboratoires d'innovation territoriale



# LES TRAJECTOIRES

## Programme individuel **Croissance**



Entre le 1er avril 2023 et le 31 mars 2024, 7 nouvelles entreprises ont entamé un accompagnement individuel personnalisé et 10 entreprises ont poursuivi un second parcours.

300 HEURES D'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

VALEUR MOYENNE DE 35 000 \$ PAR ENTREPRISE

RÉSULTATS CONCRETS : INVESTISSEMENTS DANS LE MILIEU

## IMPACT CONCRET



Le parcours d'accompagnement individuel octroyé aux Entreprises Léo Leblanc et fils leur a permis de mener leur projet d'innovation en plus de stimuler une augmentation de leurs revenus de 15 à 20% et de leur rentabilité de 30% à 40%.

# LES TRAJECTOIRES

## Programme par cohorte Lean management



Nous avons poursuivi et mené à terme la cohorte intitulée Agilité LEAN Management qui vise l'obtention des compétences de la ceinture jaune et l'implantation des améliorations en entreprise.

La cohorte a rassemblé 8 entrepreneurs issus de 5 entreprises et s'est terminée à l'automne 2023.



- DURÉE DE 9 MOIS
- MIX DE COACHING COLLECTIF ET INDIVIDUEL (EN PRÉSENCE & EN LIGNE)
- LEAD COACH : **CHRISTIAN CODÈRE**, EXPERT EN STRATÉGIE ORGANISATIONNELLE  
*ET EN AMÉLIORATION DES PROCESSUS D'AFFAIRES*
- RÉSULTATS : 10 COMPÉTENCES DE LEAN MANAGEMENT & APPROCHE KAIZEN

# LES TRAJECTOIRES

## Programmation DÉCLENCHONS L'IMPACT

Une toute nouvelle programmation a été offerte en collaboration avec le Pôle d'économie sociale GîM et l'ERAC Gaspésie. *Déclenchons l'impact* est orienté sur l'introduction de la notion d'impact sur le modèle d'affaires. La formule proposait des formations en groupe et du coaching individuel afin de faire émerger les bonnes réflexions et structurer les modèles d'affaires innovants. Cette programmation regroupait pour la première fois des entreprises de la Gaspésie et des îles-de-la-Madeleine.

## RETOMBÉES

Plusieurs entrepreneurs ont profité de cet accompagnement pour travailler l'étape d'idéation pour le développement d'un produit/service à impact.

Avec l'apport du coach Christophe Billebaud, la programmation a permis de :

- Valider la proposition de valeur et consolider le modèle d'affaires avec l'expertise d'un coach.
- Permettre de passer à l'action plus rapidement et de concrétiser son projet.



# LES TRAJECTOIRES

## Programmation **IMMOBILIER**



Pour une troisième édition, La Vague a offert la programmation **Immobilier** dans le but de sensibiliser et stimuler le développement immobilier sur l'archipel ainsi que d'outiller les promoteurs à la réalisation de leur projet. La formule proposait 5 blocs de 2 heures d'ateliers virtuels sur les aspects de l'immobilier résidentiel, commercial et industriel.



## RETOMBÉES

Plusieurs entrepreneurs ont profité de cet accompagnement pour cibler leurs besoins réels et leurs objectifs de croissance en immobilier avec l'apport des coachs et experts invités, Geneviève Poulin et Louis Grenier, de LGP stratégies.

*Information abondante et claire et intervenants compétents et communicatifs.*



# L'ÉQUIPAGE 2024

Merci aux entrepreneurs  
qui nous ont fait et se sont fait confiance!



Merci à nos partenaires

Québec



Développement  
économique Canada  
pour les régions du Québec

Canada Economic  
Development  
for Quebec Regions

Desjardins



Les îles-de-la-Madeleine  
Communauté maritime

# NOTRE RÉSEAU

La Vague évolue au cœur d'un réseau d'entreprises, de partenaires et de collaborateurs dynamiques à l'échelle de son territoire. La Vague a été impliquée dans plusieurs initiatives locales structurantes cette année. L'agilité et les forces de son équipe sont sollicitées et mises à profit. La Vague initie également en continu des activités avec son réseau.

**+50 RENCONTRES AVEC DES PARTENAIRES LOCAUX**

**11 ATELIERS AVEC DES ENTREPRISES**

**5 ÉVÉNEMENTS AVEC ENTREPRENEURS, ORGANISATIONS ET PARTENAIRES**

**+100 RENCONTRES AVEC LES COACHS ET EXPERTS DANS LE CADRE DES ACCOMPAGNEMENTS**

## Collaborations

Au niveau local et national La Vague a collaboré de façon spécifique à différents dossiers et projets avec la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine, Accès entreprise Québec, la Chambre de commerce des îles, la SADC, le Pôle d'économie sociale GÎM, L'Esplanade, l'ERAC Gaspésie, MEDTech+ ainsi que les deux centres de recherche CERMIM et Merinov.

## RÉFÉRENCEMENT DE 3 ENTREPRISES VERS DES ACCÉLÉRATEURS

**Les entreprises OSM Atlantique, Gestion 4 Feuilles et Nettoyeur Arsenault ont été propulsées vers des partenaires de notre réseau. Gestion 4 Feuilles a été sélectionnée dans les parcours de l'Esplanade.**



# NOTRE ÉCOSYSTÈME

La Vague fait partie d'un écosystème vaste qui rassemble des talents, des penseurs, des spécialistes et des joueurs d'équipe de tous horizons qui ont comme objectif commun d'aider les entrepreneurs à concrétiser des projets innovants.

Nous faisons face à des enjeux qui imposent aux organisations de se renouveler, d'améliorer leurs pratiques et de développer de nouvelles solutions. Les alliés de notre écosystème nous permettent d'être proactifs et à l'affût des tendances pour les entrepreneurs et organisations des îles. En plus de favoriser le transfert des connaissances et de garder une ouverture sur le monde, ces relations à l'échelle humaine créent des retombées réelles dans notre milieu.



## 5 MISSIONS DE LIAISON AVEC DES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME

2 ATELIERS EN PRÉSENCE ET 10 RENCONTRES MENSUELLES AVEC LES 17 ESPACES RÉGIONAUX D'ACCÉLÉRATION ET DE CROISSANCE DU QUÉBEC

RENCONTRES ET FORMATIONS AVEC LE CONSEIL D'INNOVATION

PLUSIEURS RENCONTRES AVEC LES MEMBRES DU MOUVEMENT DES ACCÉLÉRATEURS INNOVANTS DU QUÉBEC

PARTICIPATION À PLUS DE 20 RENCONTRES ET ÉVÈNEMENTS INITIÉS PAR DES MEMBRES DE NOTRE ÉCOSYSTÈME

PROSPECTION ET CONNEXION AVEC L'ÉCOSYSTÈME DE L'ÉCONOMIE BLEUE AU QUÉBEC, DANS LES MARITIMES ET LE NORD-ATLANTIQUE



# LES ONDES ET LES RAMIFICATIONS

## ÎLES-DE-LA-MADELEINE

1. Accès Entreprise Québec - Îles-de-la-Madeleine
2. Arrimage corporation culturelle des Îles-de-la-Madeleine
3. Caisses Desjardins des Îles
4. CERMIM - Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes
5. Chambre de commerce des Îles
6. Tourisme Îles-de-la-Madeleine
7. Le Bon goût frais des Îles-de-la-Madeleine
8. MERINOV - Centre intégré de recherche appliquée
9. Ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation
10. Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
11. Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
12. SADC des Îles
13. Services Québec
14. CISSS des Îles (Hôpital de l'Archipel)
15. L'Essentiel, corporation de services d'aide à domicile
16. Council for Anglophone of Magdalen Islands
17. Table soutien à l'autonomie des personnes âgées
18. Municipalité de Grosse-Île

## NATIONAL ET AU DE-LÀ

1. CENTECH
2. Conseil de l'innovation du Québec
3. Desjardins Entreprises
4. Espace-inc.
5. Esplanade MTL
6. Expansion Dieppe
7. Fonds de solidarité FTQ
8. Innovitech
9. Innovation - Investissement Québec
10. La Piscine MTL
11. Le réseau des ERAC du Québec
12. MAIN - Le Mouvement des accélérateurs innovants du Québec
13. Québec International - Le CAMP
14. Rhizome Stratégies
15. MEDTech+

**61 collaborateurs**

## EST-DU-QUÉBEC

1. Développement économique Canada pour les régions du Québec
2. ERAC GASPÉSIE
3. Espace d'accélération et de croissance du BSL
4. EVOL
5. GIMXPORT
6. Investissement Québec
7. La Ruche Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
8. Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
9. Pôle d'économie sociale en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
10. Accès Micro Crédit Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
11. Technopole Maritime du Québec
12. Réseau Québec Maritime
13. Regroupement des mariculteurs du Québec
14. SODIM
15. Fond régionaux de solidarité FTQ
16. Université du Québec à Rimouski (UQAR)

16. 2 Degrés
17. Innovation Pzzi
18. Living Lab Lanaudière
19. LGP stratégies immobilières
20. Rousseau Lefebvre
21. Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ)
22. Technopole Maritime du Québec
23. Ocean Advance
24. University of Prince Edward Island
25. Memorial University
26. Centre de R&D en cartographie côtière et océanique (CIDCO)
27. Centre de recherche sur les biotechnologies marines (CRBM)



# LES PERSPECTIVES 2025



En regardant vers l'avenir, nous sommes résolument engagés à renforcer notre position et notre présence sur le territoire. Avec les acquis des quatre dernières années, nous poursuivons nos activités avec confiance, mettant constamment à profit nos nouvelles connaissances. Innover est devenu incontournable pour surmonter les défis actuels et permettre aux entreprises de se développer sainement et durablement. Nous nous appuyons sur un écosystème dynamique et résilient, où la collaboration et la créativité sont au cœur de notre démarche. Nos initiatives futures incluent l'expansion des laboratoires d'innovation territoriale, le développement de nouvelles programmations adaptées aux besoins de notre communauté et l'intensification de nos efforts pour attirer des investissements durables et responsables.

Nous nous engageons à ce que les Îles-de-la-Madeleine continuent de briller par leur unicité et leur créativité. En tirant parti de notre expérience et en restant ouverts aux nouvelles idées, nous sommes convaincus que nous pouvons créer un environnement propice à la prospérité économique et à l'épanouissement de la collectivité. Ensemble, nous ferons face aux défis et saisirons les opportunités qui se présentent, en veillant à ce que notre territoire demeure un exemple d'innovation et de durabilité.

Merci à chacun d'entre vous pour votre engagement et votre passion. Continuons à bâtir un avenir prospère et innovant pour notre territoire.



ENTREZ DANS NOTRE MOUVEMENT  
SUIVEZ VOTRE COURANT

500 chemin Principal, Îles-de-la-Madeleine, QC, G4T 1E5  
418 986-7575 [info@lavague.quebec](mailto:info@lavague.quebec) [lavague.quebec](http://lavague.quebec)