



# RAPPORT D'IMPACTS

2020-2021



LA VAGUE

500 chemin Principal  
Îles-de-la-Madeleine, QC  
G4T 1E5

418 986-7575  
info@lavague.quebec  
lavague.quebec

# UNE SYNERGIE QUI RENOUVELLE LES ÎLES



Sous la force des éléments, La Vague émerge de l'horizon en contraste avec le territoire et le fait évoluer perpétuellement.

Par sa puissance, sa fluidité et sa vitesse, La Vague vous entraîne dans son mouvement en repoussant les limites.

# TABLE DES MATIÈRES

## PLONGER DANS LA VAGUE

- 4 Mot du président
- 5 Témoignage du maire
- 6 Témoignage du député
- 7 L'équipe
- 8 Aviseurs
- 9 La Vague et ses objectifs
- 10 Secteurs prioritaires
- 11 L'accélérateur des Îles-de-la-Madeleine
- 12 Produits d'accompagnement
- 13 Horizon bleu
- 14 Mot de l'équipe

## TRAJECTOIRES ET IMPACTS

- Impacts 2021 16
- Trajectoires 17
- Accompagnement à l'échelle humaine 20
- Réseautage 21
- Équipage 2021 22
- Horizon bleu Bilan 2021 23
- Ondes et ramifications 25
- Perspectives 2022 27





PLONGER DANS  
LA VAGUE



# MOT DU PRÉSIDENT



## NORMAND LEBEL

Aux balbutiements de la Corporation d'innovation et de développement La Vague, tout était à bâtir, et les perspectives étaient difficilement tangibles. Plusieurs rencontres et discussions au sein du conseil ont permis de préciser la vision, les orientations, et surtout, de rassembler les bons joueurs pour composer l'équipe. Dès le départ, une synergie de tous les acteurs a favorisé l'émergence de La Vague et nous tenons à remercier chacun pour son engagement autour de ce projet territorial mobilisateur.

Nous avons tous été surpris par le dynamisme qu'a su prendre l'organisation, et cela confirme que le modèle choisi pour déployer les services de La Vague est idéal. L'approche est en adéquation avec les besoins des entrepreneurs et favorise l'essor des projets de croissance à impact. Les résultats pour cette première année d'activités de l'équipe de La Vague sont probants, et nous en sommes très fiers.

Après un an de fonctionnement, nous réalisons que la grande force de La Vague est sa capacité à capter les enjeux et tendances actuelles, à être à l'écoute des besoins et des défis spécifiques soumis afin de proposer une offre d'accompagnement personnalisée à un grand nombre d'entreprises, tous secteurs confondus.

Notre vision, celle qui a motivé l'équipe au cours de l'année, est d'imposer un rythme d'avancement de projets et être une force de proposition pour le développement économique et social des Îles axé sur l'innovation.

Grâce à l'appui de plusieurs bailleurs de fonds: le ministère de l'Économie et de l'Innovation, la Communauté maritime, Desjardins, le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et Développement Économique Canada, La Vague a su rapidement développer un fort réseau et activer ses compétences pour se tailler une place de choix dans l'écosystème d'innovation sur notre territoire, et à l'échelle de la province.

La Vague, c'est 50 entrepreneurs accompagnés dès sa première année d'existence. C'est un travail colossal! Le tout via 4 programmes de coaching taillés sur mesure et coordonnés de main de maître par l'équipe de La Vague. Parmi les programmes, il est important de souligner la confiance et l'appui de la SADC des Îles qui a permis un accompagnement spécifique sur la planification stratégique. La Vague a un impact évident pour la communauté et joue déjà un rôle indispensable. En tant que président, je suis convaincu que cet élan nous mènera loin.

« LA VAGUE A UN IMPACT  
ÉVIDENT POUR LA  
COMMUNAUTÉ ET JOUE DÉJÀ  
UN RÔLE INDISPENSABLE. »

# TÉMOIGNAGE DU MAIRE

Jonathan Lapierre



En 2017, la Communauté maritime élaborait sa première stratégie de diversification économique reposant sur 3 projets fondamentaux pour le développement des Îles-de-la-Madeleine :

- L'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie d'attraction des investissements et des entrepreneurs
- L'implantation d'un accélérateur d'entreprises
- La valorisation des matières résiduelles

Force est de constater que la vision du conseil de la Communauté maritime était juste, permettant, trois ans plus tard, la création d'un outil capital pour le développement économique des Îles, soit l'implantation de l'accélérateur d'entreprises, La Vague.

Durant la dernière année, de nombreux projets innovants (7) ont émergé d'entreprises ayant bénéficié des services d'accélération. Plusieurs parcours individuels (11) ont permis à des entrepreneurs de croître et surtout de rêver en grand.

Par ailleurs, la création de diverses cohortes thématiques a permis l'élaboration de projets spécifiques, d'une part pour renforcer nos créneaux d'excellence et d'autre part pour contribuer à la mise en place de solutions pour certains enjeux importants de notre territoire. Pensons notamment aux quatre projets d'investissements immobiliers qui sont issus de la création de deux cohortes immobilières. La synergie de La Vague, avec les efforts soutenus de la Communauté maritime pour contrer la pénurie de logements aux Îles, permet dans ce cas précis, une différence importante dans le développement de la qualité de vie de notre milieu.

Notre territoire est composé de plusieurs acteurs importants qui travaillent de concert au développement économique durable de l'archipel. Avec l'implantation d'Accès entreprise Québec, qui réitère la place des MRC en matière de développement économique et d'accompagnement des entreprises, il est impératif pour la Communauté maritime de soutenir des partenaires tels que La Vague pour propulser nos entreprises encore plus loin.

L'arrivée de La Vague dans l'écosystème entrepreneurial est une réussite. La Vague est dorénavant partie prenante de la vitalité économique des Îles-de-la-Madeleine et contribue directement à la richesse collective.

Jonathan Lapierre  
Le maire et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine,



# TÉMOIGNAGE DU DÉPUTÉ PROVINCIAL

Joël Arseneau



L'entrepreneuriat étant au cœur du développement de l'archipel depuis toujours, je suis heureux que notre communauté insulaire compte sur les services d'une organisation comme La Vague dont l'action bénéficie non seulement aux entreprises qu'elle sert, mais à toute la population des Îles-de-la-Madeleine.

Ses interventions remportent un tel succès qu'elle a même largement dépassé les objectifs ambitieux qu'elle s'était donnés. Pas moins de cinquante entreprises madeliniennes ont eu recours à ses services. Onze ont été épaulées dans leur processus d'accélération, près de quatre fois plus que prévu. Trois emplois ont été créés.

Voilà les impacts concrets de La Vague dans notre milieu. Il s'agit d'innovation et de développement socioéconomique qui entraînent des retombées significatives pour l'ensemble de la communauté.

Gino Thorne et son équipe sont parvenus à ces résultats prometteurs après seulement un an d'activité. Imaginez ce que ce sera dans cinq, dix ou vingt ans! À l'heure où la recherche et l'innovation sont les clés du développement durable, La Vague est un véritable phare pouvant non seulement guider et mobiliser les entreprises d'ici vers cet avenir prometteur, mais la Corporation fait également office de catalyseur de notre développement économique collectif.

Comme représentant de la population des Îles à l'Assemblée nationale, c'est pour moi une fierté immense que de compter sur des gens qui ont à cœur le développement socioéconomique de leur milieu. Nous pouvons être fiers de qui nous sommes et de ce que nous accomplissons tous ensemble afin de favoriser l'essor des entreprises d'ici. Félicitations et longue vie à La Vague !

Joël Arseneau  
Chef parlementaire du troisième groupe d'opposition  
Député des Îles-de-la-Madeleine à l'Assemblée nationale

# L'ÉQUIPE



Gino Thorne  
Directeur général



Emmanuelle Cyr  
Conseillère spéciale

AU FRONT



Charles Morisset  
Commissaire en  
développement  
économique



Stéphanie Larocque  
Conseillère en  
communication

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Normand Lebel  
Président



Joël R. Arseneau  
Vice-Président



Hugues Solomon  
Secrétaire-trésorier



Richard Leblanc  
Administrateur



Jonathan Lapierre  
Administrateur



Angelika Bouffard-Forest  
Observatrice



# AVISEURS

## Notre réseau local de partenaires stratégiques

COMITÉ AVISEUR DE L'ACCÉLÉRATEUR



Marc-Olivier Massé  
Directeur associé  
CERMIM



France Groulx  
Co-proprétaire  
Club Voyages les Îles



Lucien Presseault  
Directeur général  
Caisse populaire  
Desjardins des Ramées



Annie Lebel  
Superviseure et agente  
d'aide à l'entreprise  
Municipalité des Îles



David Courtemanche  
Directeur général  
Merinov



Antonin Valiquette  
Directeur général  
Chambre de commerce  
des Îles-de-la-Madeleine



François Gaulin  
Co-proprétaire  
Quai 360



Daniel Gaudet  
Directeur général  
SADC des Îles

NOS AVISEURS SONT DES ACTEURS DYNAMIQUES DU DÉVELOPPEMENT DE NOTRE TERRITOIRE. ILS PARTICIPENT À GUIDER LES ACTIONS DE L'ACCÉLÉRATEUR ET DE LA STRATÉGIE D'ATTRACTION DES INVESTISSEMENTS.

\*Les aviseurs encadrés de bleu prennent part aux deux comités.

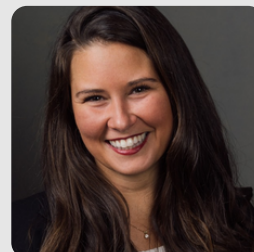
COMITÉ AVISEUR DE HORIZON BLEU



Emmanuel Aucoin  
Directeur général  
CTMA



Marius Arseneau  
Président-proprétaire  
Distributions CMD inc.



Josianne Pelosse  
Directrice du  
développement du milieu  
Municipalité des Îles



Élie Chevrier  
Propriétaire  
Station Deli

An aerial photograph of a white sailboat with a large white sail and a smaller orange sail, sailing on a deep blue ocean. The boat is moving towards the bottom right, leaving a white wake. The title 'LA VAGUE ET SES OBJECTIFS' is overlaid in white text on the right side of the image.

# LA VAGUE ET SES OBJECTIFS

La Vague est un organisme à but non lucratif axé sur l'innovation et le développement des Îles-de-la-Madeleine.

Elle propose une plateforme d'accélération adaptative pour les entreprises qui ont un fort potentiel de croissance et d'impact pour le territoire. Elle est un incubateur pour ancrer et hisser des projets structurants sur l'archipel et participer à diversifier l'économie.

## **Objectifs selon les 3 champs d'intervention**

- Accélérer la croissance et diversifier l'économie des Îles
- Contribuer à la création d'un secteur attractif
- Susciter des synergies avec les activités industrielles, commerciales et communautaires



# SECTEURS PRIORITAIRES

## L'économie bleue

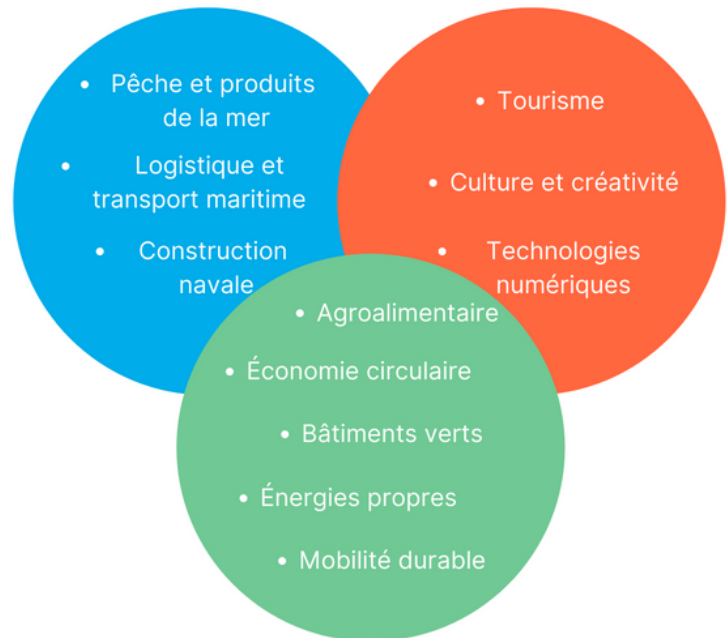
liée au potentiel de nos océans, de nos mers, de nos lacs et rivières ainsi qu'aux principes de l'économie circulaire.

## L'économie orange

représente les industries créatives et le tourisme.

## L'économie verte

suscite une amélioration du bien-être humain et de l'équité sociale, elle se base sur les principes du développement durable.



# L'ACCÉLÉRATEUR DES ÎLES-DE-LA- MADELEINE

## L'ÉQUIPE COMME FORCE MOTRICE AU DÉVELOPPEMENT

Grâce à sa plateforme d'accélération adaptative et personnalisée, La Vague permet d'accélérer les entreprises qui ont un fort potentiel de croissance et d'impact pour l'archipel.

Grâce à son écosystème axé sur l'innovation et la force de son réseau, elle connecte les entrepreneurs avec les expertises requises pour l'essor des projets locaux. La Vague agit ainsi comme catalyseur pour développer ses compétences. L'humain est au coeur de son approche qui mise sur la synergie.





# PRODUITS D'ACCOMPAGNEMENT

NOS QUATRE DIFFÉRENTS PRODUITS D'ACCOMPAGNEMENT  
SELON LE NIVEAU DE MATURITÉ DE L'ENTREPRISE

Sensibilisation  
& éducation

Consolidation

Croissance

Accélération

*Continuum d'accompagnement*

## PROGRAMMATION

Séries de 4 à 5  
ateliers collectifs  
sur des thématiques  
de développement  
entrepreneurial

Cohorte de 5 à 20  
entreprises

## PROGRAMME PAR COHORTE

Niveau de maturité:  
Consolidation

Cohorte de 3 à 5  
entreprises

## PROGRAMME PAR COHORTE

Niveau de maturité:  
Croissance

Cohorte de 3 à 5  
entreprises

## PROGRAMME INDIVIDUEL

Niveau de maturité:  
Accélération

Individuel



# horizon bleu

## ACCUEILLIR ET DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE BLEUE DE DEMAIN

Les centaines de kilomètres de côtes des Îles-de-la-Madeleine offrent des perspectives de développement uniques dans l'économie bleue de demain. Situées au cœur du Golfe St-Laurent, elles sont une véritable porte d'entrée pour le marché nord-américain et donnent accès aux ressources d'une des plus grandes étendues d'eau au monde, l'Atlantique Nord. Aux Îles, l'horizon est bleu.

L'économie des Îles-de-la-Madeleine s'inscrit dans la mouvance de l'économie bleue. Le projet Horizon Bleu vise l'attraction d'investissements dans des secteurs clefs que sont les 2e et 3e transformations bioalimentaires et biotechnologiques, l'aquaculture et l'algoculture, ainsi que les entreprises technologiques de l'industrie maritime.

Les Îles souhaitent accueillir et soutenir des entreprises et des organisations qui ont des projets d'exploitation durable, en mettant à leur service leurs compétences, leurs services et infrastructures logistiques efficaces, de l'expertise de pointe en recherche et développement et un accès inégalable aux ressources halieutiques et à de l'eau de mer propre et froide.

Grâce à la localisation stratégique de notre archipel, à ses abondantes ressources halieutiques, à la qualité exceptionnelle de l'eau de mer et au dynamisme de ses secteurs de pointe, on retrouve des conditions exceptionnelles pour le développement des entreprises issues de l'économie bleue. La richesse de ses ressources, son expertise locale de même que le capital naturel et humain qu'on y retrouve nous placent au cœur de la révolution bleue !

LES ÎLES :  
CAPITAL NATUREL  
ET CAPITAL HUMAIN



# MOT DE L'ÉQUIPE



Septembre dernier marquait la première année d'activité pour notre équipe à La Vague. Une année exemplaire pour nous qui avons su rapidement développer un fort réseau et nous tailler une place de choix dans l'écosystème d'innovation au Québec.

Depuis un an, La Vague a accompagné **50 entrepreneurs** via **4 programmes de coaching sur mesure**. Les projets reçus de façon continue ont été analysés et sélectionnés par un comité avisé de 7 personnes issues de la communauté d'affaires des Îles. Nous avons su poser les bonnes questions et trouver tous les professionnels nécessaires (coachs et experts) pour donner un rythme d'avancement aux projets et gagner en productivité.

Notre travail a permis aux entrepreneurs madelinots de tisser de précieuses relations, de créer une effervescence dans leurs réflexions stratégiques et de propulser ainsi le développement de leurs projets. Nous sommes fiers de notre modèle d'intervention qui a permis de concrétiser autant d'activités et de projets avec impact positif dans le milieu.

Merci à tous ceux qui ont fait partie de l'équipe cette année, particulièrement nos administrateurs visionnaires qui se sont beaucoup investis. L'émergence de vos idées, de vos conseils et de vos propositions a fait la différence pour appuyer le trajet des entrepreneurs des Îles-de-la-Madeleine!



The background of the image is a close-up, high-resolution photograph of sand dunes. The sand is a light beige or tan color, and the surface is covered in numerous fine, parallel ripples that run diagonally from the top left towards the bottom right. These ripples are created by wind, giving the sand a textured, undulating appearance. The lighting is even, highlighting the subtle variations in the sand's grain and the depth of the ripples.

# TRAJECTOIRES ET IMPACTS



# IMPACTS 2021

Durant la dernière année, près de 70 entreprises et promoteurs ont été en contact avec La Vague. 50 d'entre eux ont bénéficié d'au moins un des produits d'accompagnement :

- 11 parcours individuels axés sur la croissance
- 6 cohortes thématiques sur des besoins ciblés du milieu
- 1 étude de faisabilité sur le thème de la résilience alimentaire

ENTREPRISES SOUTENUES

50

Sur une cible  
de 10

ENTREPRISES ACCÉLÉRÉES

11

Sur une cible  
de 3

CRÉATION D'EMPLOI

3

Sur une cible  
de 1 emploi

## EN ÉMERGENCE

- 7 projets innovants parmi les entreprises accélérées
- 4 projets d'investissements immobiliers grâce à la cohorte sur le thème de l'immobilier

La Vague crée une synergie entre les entreprises, et on remarque une tendance vers la mutualisation et les fusions/acquisitions.

# TRAJECTOIRES

## Programme individuel **Croissance**

11 entreprises ont bénéficié cette année du Programme croissance en complétant des parcours personnalisés avec des coaches et experts sélectionnés en fonction de leurs besoins.



300 H D'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

RÉSULTATS CONCRETS : INVESTISSEMENTS DANS LE MILIEU

VALEUR MOYENNE 35 000 \$ PAR ENTREPRISE

## TYPES DE PROJETS

- Doubler la production
- Développer un nouveau produit
- Acquérir de nouveaux clients
- Optimiser la production
- Faciliter la commercialisation
- Développer une technologie IA
- Recherche et développement
- Immobilier
- Améliorer le produit d'appel
- Faciliter le démarrage

*J'avais déjà débuté seul, mais dès que l'équipe de La Vague a embarqué dans le dossier, j'ai aussitôt ressenti une progression dans les démarches. Au début j'allais à 30 km/h, et avec La Vague, on faisait du 80 km/h.*



# TRAJECTOIRES

## Programme par cohorte **Stratégie**

Grâce à un partenariat avec la SADC, 11 entreprises ont suivi le Programme stratégie au cours de l'été 2021. 3 cohortes ont été créées en lien avec des besoins ciblés du milieu. Les cohortes sont formées selon le niveau de maturité : consolidation ou croissance.



CLÉ-EN-MAIN SUR 3 À 5 MOIS

MIX DE COACHING COLLECTIF ET INDIVIDUEL

RÉSULTAT : PLAN D'ACTION STRATÉGIQUE

## 3 COHORTES SUR DES ENJEUX CIBLÉS

Main-d'oeuvre et RH

Consolidation et gouvernance

Gouvernance et RH

Optimisation et RH

Optimisation

*Comme lorsqu'elle retourne à la mer, La Vague nous a laissé de belles surprises : des contacts et des amis en or, une prise de conscience, des apprentissages, des stratégies et des outils pour atteindre nos objectifs.*

# TRAJECTOIRES

## Programmation Immobilier

Programmation orientée sur des formations en groupe et du coaching individuel afin de créer une synergie et ainsi faire émerger des projets structurants.



### OBJECTIF #1

Accompagner des entrepreneurs en ciblant leurs besoins immobiliers réels en lien avec leurs objectifs de croissance

### OBJECTIF #2

Sensibiliser et stimuler le développement immobilier aux Îles en lien avec les priorités du territoire

## RETOMBÉES

Plusieurs entrepreneurs ont profité de cet accompagnement pour développer de l'intelligence d'affaires immobilières en lien avec leurs objectifs de croissance.

Jonathan Leblanc et Carl Lapierre ont bénéficié de cette programmation pour valider et peaufiner leur projet d'investissement à usage mixte pour la valorisation du Complexe Municipal de Havre-aux-Maisons.

*La Vague représente pour nous l'élément déclencheur de notre projet pour structurer, monter et entamer notre projet. Leur accompagnement nous a permis d'obtenir le bagage qu'il nous manquait pour mener à bien nos démarches.*



# ACCOMPAGNEMENT À L'ÉCHELLE HUMAINE

La Vague a permis aux entrepreneurs madelinots de tisser de précieuses relations avec des coachs et experts expérimentés qui ont alimenté leurs réflexions stratégiques afin de propulser le développement de leurs projets.

Dans son exercice continu, le réseau de La Vague ne cesse de croître et introduit dans le milieu des Îles une synergie qui mise sur le partage de savoir, de compétences et d'expériences à l'échelle humaine. Les talents sont débusqués à travers la province et au-delà. Ils rejoignent avec enthousiasme le mouvement initié par La Vague afin de contribuer à l'essor des projets madelinots.

COACHS ET EXPERTS

70

20 prévus  
au départ

**70 contrats ont été octroyés**

à des coachs et experts au cours de l'année





# RÉSEAUTAGE

Malgré le contexte de pandémie, La Vague a été active à créer des occasions d'échange pour sa clientèle et ses parties prenantes. L'équipe de La Vague a permis une multitude de maillages grâce aux rencontres qu'elle a initiées: séances d'information, activités thématiques et de lancement, ateliers et événements. Elle s'est de plus investie dans les communications tout au long de l'année et a saisi les occasions d'implication à l'externe.

4 ACTIVITÉS EN SYNERGIE AVEC DES PARTENAIRES

35 ATELIERS DANS LE CADRE DES PROGRAMMATIONS

2 ÉVÉNEMENTS DE FIN DE PARCOURS

## Implication

La Vague est sollicitée aux niveaux régional et provincial et s'implique ainsi au sein de plusieurs regroupements. Cette année, Gino a assuré une représentation à la **Table d'action en entrepreneuriat (incluant les bourses d'honneur)**, siégé au conseil d'administration du **Hub de l'Est** et participé aux rencontres mensuelles du **Mouvement des accélérateurs innovants du Québec (MAIN)**, en plus de celles organisées par les différents **ERAC de la province**.



## COLLABORATION SPÉCIALE SECTEUR CULTUREL

Grâce au réseau élargi de La Vague, **Atelier Côtier** a pu profiter du programme SURF de La Piscine, offert en partenariat avec la Société de développement des entreprises culturelles (SODEC). Lors de l'appel de projets, seulement dix entreprises au Québec ont été choisies parmi une centaine de candidats. **Pauline-Gervaise Grégoire** se sent privilégiée d'avoir eu accès à cet accompagnement de choix. « Une ouverture sur l'extérieur, une vision fraîche de notre entreprise par des professionnels et coéquipiers totalement objectifs, de hautes compétences concrètes, ciblées et hyper enrichissantes. », dit-elle.

Pour aider le secteur culturel, La Vague a également organisé **2 activités de développement de nouveaux marchés pour 6 entreprises culturelles** en collaboration avec Arrimage Corporation Culturelle et Gimxport.





# ÉQUIPAGE 2021

Merci à nos entrepreneurs  
qui nous ont fait et se sont fait confiance!



Merci à nos partenaires



Développement  
économique Canada  
pour les régions du Québec

Canada Economic  
Development  
for Quebec Regions



En 2020, le projet de Commissaire au développement économique a été confié à La Vague. L'ensemble des actions qui ont été menées a eu pour objectif d'orienter le projet et de préparer le terrain afin d'atteindre les cibles lors du déploiement et de la mise en œuvre de la Stratégie d'Attraction des Investissements (SAI).

Ce travail colossal a mené à une analyse des chaînes de valeur réalisées en fonction de leur potentiel de croissance, des tendances de marché et des facteurs de localisation. Des 10 secteurs nommés dans l'étude de 2017, nous nous sommes concentrés sur un seul, soit **l'économie bleue**. L'accent sera ainsi mis sur:

- les entreprises technologiques de l'économie bleue, particulièrement celles issues de l'industrie maritime;
- les 2e et 3e transformations des ressources halieutiques;
- l'algoculture, l'aquaculture et la mariculture.

La poursuite de ce travail concerté dans le milieu et porté par La Vague permettra aux Îles-de-la-Madeleine de réunir les conditions gagnantes aux déploiement de la SAI et à l'attractivité du territoire.





# IMPACTS SUR LE TERRITOIRE ET PROJETS STRUCTURANTS





# ONDES ET RAMIFICATIONS

**Ce qui fait notre particularité, c'est la force de notre réseau!**

La Vague fait partie d'un écosystème axé sur l'innovation et elle a accès à des ressources spécialisées dans tous les secteurs. De plus, l'équipe se fait un devoir de ramener les compétences sur son territoire pour en faire bénéficier les organisations des Îles. Le modèle d'accompagnement et la philosophie de La Vague facilitent ce transfert et ce partage de connaissances.

Le modèle déployé a provoqué une onde de choc positive, car le réseau s'est développé rapidement, et ses ramifications continuent de croître. Il introduit une synergie qui mise sur le partage de savoir, de compétences et d'expériences. Les talents sont trouvés à travers la province et au-delà.

Le travail réalisé en étroite collaboration avec plusieurs partenaires à travers la province permet à La Vague de jouer un rôle indispensable comme outil de développement économique.



# ONDES ET RAMIFICATIONS

**35 partenaires**

## ÎLES-DE-LA-MADELEINE

1. Accès Entreprises Québec - Îles-de-la-Madeleine
2. Arrimage corporation culturelle des Îles-de-la-Madeleine
3. Caisses Desjardins des Îles
4. CERMIM - Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes
5. Chambre de commerce des Îles
6. Créneau ACCORD - Tourisme Îles-de-la-Madeleine
7. La Table RH des Îles-de-la-Madeleine
8. Le Bon goût frais des Îles-de-la-Madeleine
9. MERINOV - Centre intégré de recherche appliquée
10. Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
11. Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
12. Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
13. SADC des Îles
14. Services Québec

## EST-DU-QUÉBEC

1. Développement économique Canada pour les régions du Québec
2. ERAC GASPÉSIE
3. Espace d'accélération et de croissance du BSL
4. EVOL (Femmessor)
5. FLOTS Accélérateur marin durable
6. GIMXPORT
7. Hub de l'Est
8. Investissement Québec
9. La Ruche Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
11. Ministère de l'Économie et de l'Innovation
10. Pôle d'économie sociale en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
12. Technocentre des technologies de l'information et des communications

## NATIONAL

1. CENTECH
2. Desjardins
3. Esplanade MTL
4. La Piscine MTL
5. Le CRIQ
6. Le réseau des ERAC du Québec
7. MAIN - Le Mouvement des accélérateurs innovants du Québec
8. Québec International - Le CAMP
9. Rhizome Stratégies



# PERSPECTIVES 2022

Au cours de la dernière année, La Vague a accéléré des projets en constituant l'équipe qu'il fallait pour que les entreprises du territoire gagnent en productivité. Maintenant, pour s'assurer que le territoire innove et rayonne davantage, il faut travailler en synergie avec la communauté au sens large. L'objectif pour la prochaine année est donc de continuer de répondre au besoin d'innovation de nos entreprises, tout en provoquant des actions en lien avec les défis insulaires. La Vague compte dorénavant considérer l'implication citoyenne pour compléter les chaînes de valeur et s'assurer que tous les maillons sont explorés. La Vague veut ainsi continuer d'imposer un rythme d'avancement de projet et être une force de proposition sur la base des besoins restant à combler pour l'écosystème, tous secteurs confondus, partout où il y a des opportunités.

Enfin, nous ne pouvons pas passer sous silence le renouvellement de nos ententes avec l'ensemble de nos bailleurs de fonds. La Vague s'attend au cours des prochains mois à ce que les acteurs de la région confirment le financement pour ainsi permettre à La Vague de poursuivre son élan et d'influer sur le développement économique des îles.





ENTREZ DANS NOTRE MOUVEMENT  
SUIVEZ VOTRE COURANT

500 chemin Principal, Îles-de-la-Madeleine, QC, G4T 1E5  
418 986-7575   info@lavague.quebec   lavague.quebec